

## Menu 1

### Wegwijs in de gemeentelijke organisatie

Gemeenteraad, college van B&W; griffier, gemeentesecretaris, managementteam, afdelingen: rollen en bevoegdheden.

Sturen, besturen en managen: wie doet wat?

De verschillende (beleids-)afdelingen en hun onderlinge (afhankelijkheids-)relatie.

Het besluitvormingsproces.

De plannings-en control (P&C)-cyclus (van begroting tot jaarrekening).

Integraal werken / projectmatig werken.

Opgave gestuurd / programma gestuurd werken.

## Menu 2

### Oriëntatie op beleidsadvisering

- De fasen van het beleidsproces doorlopen.  
De bestuursopdracht uitgelicht.  
Formulering van beleidsdoelstellingen (Smart/Woint).  
Kwaliteitseisen aan beleidsnotities, college-adviezen en raadsvoorstellen.  
Het proces van beleidsanalyse, operationalisering van probleemstelling (6W's).  
Keuze en inzet van beleidsmiddelen / instrumenten.  
Rol van inwoners en maatschappelijk middenveld.  
Voorwaarden voor succesvol veranderen / principiële bescheidenheid.  
Ontwikkeling beleidsfunctie door de jaren / actuele eisen aan de functie van beleidsadviseur sociaal domein.  
Taakvolwassenheid.



# Inwerk Menu

Het succes van uw organisatie begint bij het goed inwerken van uw medewerkers.

AppEL inwerkcoaching biedt verschillende menu's met de meest essentiële ingrediënten.

Wij maken nieuwe beleidsmedewerkers wegwijs in de "keuken" van gemeentelijke organisaties.

Goed ingewerkt is goud waard!

## Menu 3

### Bestuurlijk-ambtelijk samenspel

Samenspel tussen bestuurder (portefeuillehouder) en ambtelijke organisatie/beleidsmedewerker: basisprincipes en begrippen.

Politieke doelen en de ambtelijke realiteit. Hoe werkt dat? Integriteit, onafhankelijkheid en loyaliteit van de ambtenaar en het besluitvormingsproces.

Verschillen in focus tussen wethouder en beleidsmedewerkers.

Aansluiten op wat jouw bestuurder nodig heeft.

Verbindend communiceren en plaatsvervangend denken.

Afspreken en aanspreken.

## Menu 4

### De gemeente en het wettelijke/juridische kader

Algemene Wet Bestuursrecht.  
Algemene Beginselen van Behoorlijk Bestuur.

Wet Open Overheid.

Wettelijke voorschriften, verordeningen, beleidsregels en beschikkingen.

De begrippen rechtmatigheid en doelmatigheid.

Bezwaar en beroep

Het instrument subsidies.

Kwaliteitseisen subsidiebeleidsplannen.

Kwaliteitseisen subsidies met contract en zonder contract.

## Bestellen?

[www.inwerkcoaching.nl](http://www.inwerkcoaching.nl)

06-839 56 86 3 | [info@inwerkcoaching.nl](mailto:info@inwerkcoaching.nl)